



Automobile Club Mantova

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE
al bilancio d'esercizio 2020**

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	7
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	7
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	10
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	11
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA	21
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	23
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	24
CONCLUSIONI.....	25

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Mantova è stato redatto in conformità al "Regolamento sul contenimento della spesa" (triennio 2020-2022) approvato dal Consiglio Direttivo dell'Ente in data 31/10/2019, l'esercizio 2020 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

risultato economico	€	28.513
totale attività	€	1.326.837
totale passività	€	2.152.177
patrimonio netto	€	- 796.827

Il bilancio relativo all'esercizio 2020 presenta un utile di € 28.513. A tale risultato si giunge sommando algebricamente:

- il risultato operativo lordo positivo, pari ad € 56.812 quale differenza tra valore e costi della produzione;
- il risultato negativo della gestione finanziaria, pari ad € 8.343;
- le imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € 19.956.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2019:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2020	31.12.2019	Variazioni
SPA - ATTIVO			
SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI			
SPA.B I - Immobilizzazioni Immateriali	381.227,00	390.848,00	-9.621,00
SPA.B II - Immobilizzazioni Materiali	536.697,00	532.081,00	4.616,00
SPA.B III - Immobilizzazioni Finanziarie	50.000,00	50.000,00	0,00
Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI	967.924,00	972.929,00	-5.005,00
SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE			
SPA.C I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00
SPA.C II - Crediti	236.980,00	252.453,00	-15.473,00
SPA.C III - Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00
SPA.C IV - Disponibilità Liquide	2.066,00	2.066,00	0,00
Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE	239.046,00	254.519,00	-15.473,00
SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI	119.867,00	124.003,00	-4.136,00
Totale SPA - ATTIVO	1.326.837,00	1.351.451,00	-24.614,00
SPP - PASSIVO			
SPP.A - PATRIMONIO NETTO	-796.827,00	-825.340,00	28.513,00
SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI	63.358,00	63.006,00	352,00
SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPP.LAV. SUBORD.	96.129,00	92.336,00	3.793,00
SPP.D - DEBITI	1.746.169,00	1.807.234,00	-61.065,00
SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI	218.008,00	214.215,00	3.793,00
Totale SPP - PASSIVO	1.326.837,00	1.351.451,00	-24.614,00

Tabella 1.b – Conto economico

CONTTO ECONOMICO	31.12.20	31.12.19	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	874.933,00	928.397,00	-53.464,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	818.121,00	889.528,00	-71.407,00
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	56.812,00	38.869,00	17.943,00
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-8.343,00	-8.107,00	-236,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA'/PASSIVITA' FINANZIARIE	0,00	1.282,00	-1.282,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	48.469,00	32.044,00	16.425,00
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.956,00	21.226,00	-1.270,00
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	28.513,00	10.818,00	17.695,00

In primo luogo, si evidenzia un decremento di € 53.464 del valore della produzione che passa da € 928.397 nel 2019 ad € 874.933 nel 2020 pari al 5,76%. Tale variazione è determinata da minori ricavi derivanti dalle vendite e prestazioni per € 45.544 e minori altri ricavi e proventi per € 7.920.

Il decremento di € 45.544 nella voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è dovuto principalmente a minori incassi di quote sociali (€ 30.472), proventi per attività assicurativa (€ 3.243), proventi per riscossione tasse automobilistiche (€ 7.192) e servizio "Invita Revisione" (€ 7.697), contrapposto a maggiori proventi per Scuola Guida a seguito dell'affiliazione a Ready2go dell'Autoscuola Cestari (€ 3.000).

Per quanto riguarda il decremento di € 7.920 nella voce "altri ricavi e proventi", esso è determinato principalmente da minori trasferimenti da parte del Comune di Mantova per il progetto "La Grande Mantova si muove sostenibile" a seguito della chiusura del medesimo nell'anno 2019 (€ 7.500), minori contributi da ACI per l'attività sportiva (€ 3.900), minori rimborsi e concorsi diversi (€ 6.534), minori risarcimenti danni da istituti di assicurazione (€ 2.724), contrapposti a maggiori sopravvenienze dell'attivo (€ 1.528), rimborsi spese condominiali immobile sede AC Mantova (€ 2.096) e contributi per attività varie relativi principalmente ad erogazioni a fondo perduto per l'emergenza Covid-19 (€ 7.820).

I costi della produzione ammontano ad € 818.121 mentre nel 2019 erano stati € 889.528 registrando quindi un decremento di € 71.407 pari al 8,03%. Tale decremento è prevalentemente allocato nelle spese per prestazioni di servizi (€ 36.436), costi del personale (€ 6.423), ammortamenti e svalutazioni (€ 12.333), rimanenze iniziali (€ 2.046), altri accantonamenti (€ 1.357) ed oneri diversi di gestione (€ 13.786) contrapposto all'aumento delle spese per godimento di beni di terzi (€ 1.354).

I decrementi più significativi dei costi per prestazioni di servizi si rilevano nei costi di personale distaccato da altri Enti (€ 7.237), spese esercizio automezzi (€ 1.101), missioni e trasferte (€ 1.133) e compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 26.987); a parziale rettifica si registra un incremento sulle spese per manifestazioni sportive (€ 2.057).

Le spese per il godimento dei beni di terzi ammontano ad € 49.637 mentre nel 2019 erano € 48.283 registrando quindi un incremento di € 1.354 pari al 2,80%. L'incremento più significativo si rileva nelle spese condominiali degli Uffici di Sede (€ 699).

I costi del personale ammontano ad € 39.587 mentre nel 2019 erano € 46.010, registrando un decremento di € 6.423 pari al 13,96%. I decrementi più significativi si rilevano nel trattamento di fine rapporto (€ 5.811) a seguito dell'adeguamento dell'importo accantonato al dipendente in quiescenza effettuato nel 2019.

Gli ammortamenti e svalutazioni ammontano ad € 40.568 mentre nel 2019 erano € 52.901 registrando un decremento di € 12.333 pari al 23,31%. Il decremento più significativo si rileva nella svalutazione crediti verso clienti (€ 12.319) nello specifico per le Società Indas Srl e Sitcom Trade svalutate nel 2019 al 40% (per le medesime sono attive le procedure fallimentari) e nel 2020 solo per la Società Indas Srl del 60% residuo.

Le rimanenze finali rilevano una variazione negativa di € 2.046; gli Altri accantonamenti ammontano ad € 352, nel 2019 erano € 1.709 registrando un decremento di € 1.357 pari al 79,40%, sono relativi a minori accantonamenti al Fondo liquidazione Portafoglio Sub-Agenti SARA Assicurazioni.

Gli oneri diversi di gestione ammontano ad € 278.240 mentre nel 2019 erano € 292.026 registrando una diminuzione di € 13.786 pari al 4,72%. Il decremento più significativo è relativo ad aliquote su quote sociali (€ 14.291).

La gestione finanziaria presenta un margine negativo di € 236 passando da € - 8.107 nel 2019 ad € - 8.343 nel 2020. L'incremento più significativo è imputabile a maggiori spese bancarie di natura finanziaria (€ 1.050) compensate parzialmente da minori interessi passivi bancari (€ 815).

Le rettifiche di valore delle attività e passività finanziarie rilevano un margine negativo di € 1.282 relativo alla rivalutazione del 2019 della polizza assicurativa stipulata a copertura del trattamento di fine rapporto dei dipendenti.

Le imposte sul reddito dell'esercizio ammontano ad € 19.956 contro € 21.226 del 2019 registrando una diminuzione di € 1.270. Lo scostamento è dovuto a minori costi Ires (€ 621) ed Irap (€ 649).

* * *

Si rappresenta di seguito la tabella relativa al calcolo del margine operativo lordo che ha prodotto nel 2020 un valore pari ad € 97.732.

TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	874.933
2) di cui proventi straordinari	0
3) Valore della produzione netto (1-2)	874.933
4) Costi della produzione	818.121
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B12, B13)	40.920
7) Costi della produzione netti (4-5-6)	777.201
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	97.732

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

La rimodulazione del budget economico 2020 effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.1, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 27/10/2020. Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
A - VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	700.000	-47.000	653.000	645.513	-7.487
2) Variazione riman.prodotti in corso di lavor., sem.e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	222.300	12.700	235.000	229.420	-5.580
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	922.300	-34.300	888.000	874.933	-13.067
B - COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.300	0	1.300	243	-1.057
7) Spese per prestazioni di servizi	457.450	-2.600	454.850	409.494	-45.356
8) Spese per godimento di beni di terzi	48.300	2.000	50.300	49.637	-663
9) Costi del personale	41.450	0	41.450	39.587	-1.863
10) Ammortamenti e svalutazioni	28.200	500	28.700	40.568	11.868
11) Variazioni rim.materie prime, sussid., di consumo e merci	100	0	100	0	-100
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	2.000	0	2.000	352	-1.648
14) Oneri diversi di gestione	300.000	-28.700	271.300	278.240	6.940
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	878.800	-28.800	850.000	818.121	-31.879
DIFF.FRA VALORE E COSTI D.PROD.(A-B)	43.500	-5.500	38.000	56.812	18.812
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	100	0	100	0	-100
17) Interessi e altri oneri finanziari:	9.000	1.100	10.100	8.343	-1.757
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROV.E ONERI FINANZ.(15+16-17+/-17-bis)	-8.900	-1.100	-10.000	-8.343	-1.657
D - RETT.DI VALORE DI ATT/PASS.FINANZ.					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETT.DI VALORE DI ATT.FINANZ.(18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	34.600	-6.600	28.000	48.469	20.469
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	20.600	0	20.600	19.956	-644
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	14.000	-6.600	7.400	28.513	21.113

Dall'analisi degli scostamenti tra budget assestato e conto economico 2020, riportati nel prospetto suindicato, si evidenzia che l'utile netto di esercizio è pari ad € 28.513 contro l'utile previsto nel budget assestato in € 7.400.

Si rileva quindi un incremento rispetto alle stime di budget determinato principalmente dai minori costi della produzione (€ 31.879), oneri finanziari (€ 1.657) ed imposte sul reddito dell'esercizio (€ 644), compensato parzialmente dal minor valore della produzione (€ 13.067).

Il risultato operativo lordo, inteso quale differenza tra valore e costi della produzione esprime un valore positivo di € 56.812 contro € 38.000 del budget assestato; se al margine di € 56.812 viene applicato il risultato della gestione finanziaria e le rettifiche di attività finanziarie, si rileva un utile ante imposte di € 48.469 contro l'utile ante imposte di € 28.000 previsto nel budget assestato.

Il decremento del valore della produzione di € 13.067 rispetto alle previsioni definitive è determinato da minori "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per € 7.487 relativi principalmente a minori incassi di quote sociali (€ 4.062), proventi per riscossione tasse automobilistiche (€ 3.401), compensi servizio invita revisione (€ 927) e proventi Bollo Facile (€ 1.456), compensati parzialmente da maggiori Canoni di affiliazione Ready2go dell'Autoscuola Cestari (€ 3.000); si rilevano inoltre minori "Altri ricavi e proventi" per € 5.580 relativi principalmente a rimborsi spese postali Bollo Facile (€ 1.085), canoni marchio Tazio Nuvolari (€ 15.200), compensati parzialmente da contributi da ACI per attività sportiva anno 2020 (€ 2.940), rimborsi da Società controllata per l'attività di assistenza e tasse automobilistiche (€ 2.286), contributi vari per le erogazioni a fondo perduto inerenti all'emergenza Covid-19 (€ 6.370).

Il decremento dei costi della produzione pari ad € 31.879 rispetto alle previsioni definitive è determinato dalla contrapposizione tra minori e maggiori costi di seguito dettagliati.

Gli "Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" rilevano un decremento di € 1.057 determinato principalmente da minori spese di cancelleria (€ 757).

Le "Spese per prestazioni di servizi" rilevano un decremento di € 45.356 determinato principalmente da minori consulenze legali e notarili (€ 3.500), costi del personale distaccato da altri Enti (€ 8.795), costi di pubblicità ed attività promozionali (€ 3.114), costi per Educazione stradale (€ 1.000), spese per energia elettrica (€ 1.009), servizi informatici (€ 844), missioni e trasferte (€ 2.129), manutenzioni ordinarie immobilizzazioni materiali (€ 3.013), altre spese per la prestazione di servizi (€ 656), spese per manifestazioni sportive (€ 943) e compenso alla Società controllata SASA Srl (€ 18.555) contrapposti a maggiori costi per provvigioni passive SARA Assicurazioni (€ 1.150).

Le "Spese per godimento di beni di terzi" rilevano un decremento di € 663 determinato principalmente da minori canoni di noleggio per attrezzature d'ufficio (€ 242) e fitti passivi con oneri accessori (€ 421).

I "Costi del personale" rilevano un decremento di € 1.863 dovuti a minori spese per trattamento accessorio aree (€ 1.141), oneri previdenziali (€ 296) e sussidi al personale (€ 240).

Gli "Ammortamenti e svalutazioni" rilevano un incremento di € 11.868 determinato quasi interamente dalla svalutazione dei crediti (€ 13.082) verso il cliente Indas Srl per il quali sono attive le procedure fallimentari, parzialmente compensato da minori quote di ammortamento (€ 1.214).

Le "Variazioni di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci" rilevano un decremento di € 100 (omaggi sociali).

Gli "Altri accantonamenti" rilevano un decremento di € 1.648 relativo all'accantonamento della liquidazione del portafoglio Sub-Agenti SARA di Ostiglia e Suzzara.

Gli "Oneri diversi di gestione" rilevano un incremento di € 6.940 determinato principalmente da maggiori aliquote sociali (€ 9.938) compensato parzialmente da minori imposte e tasse deducibili (€ 937), oneri e spese bancarie (€ 683), spese di rappresentanza (€ 744) e altri oneri diversi di gestione (€ 1.589).

I "Proventi ed oneri finanziari" rilevano un decremento di € 1.657 riferito principalmente a minori interessi passivi bancari.

Le rettifiche di valore delle attività finanziarie non registrazione alcuna variazione.

Le imposte sul reddito dell'esercizio rilevano un decremento di € 644 dovuto a minori costi Ires (€ 444) ed Irap (€ 200).

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

La variazione al budget degli investimenti/dismissioni 2020, effettuata durante l'anno e sintetizzata nella tabella 2.2, è stata deliberata dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 27/10/2020.

Nella medesima tabella, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieazioni al 31.12.2019	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Software - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	5.000	1.000	6.000	5.724	-276
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000	1.000	6.000	5.724	-276
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	0	17.000	17.000	15.285	-1.715
Immobili - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	0	500	500	473	-27
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	17.500	17.500	15.758	-1.742
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>investimenti</i>	0	0	0	0	0
Titoli - <i>dismissioni</i>	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.000	18.500	23.500	21.482	-2.018

Le rimodulazioni apportate al Budget degli investimenti hanno comportato un aumento delle immobilizzazioni immateriali per € 1.000 (gestione del marchio Tazio Nuvolari) e di quelle materiali per € 17.500 (essenzialmente per la manutenzione straordinaria immobili).

(rifacimento servizi igienici al 1° piano, verifica cornicione ed installazione serranda in uso al Garage).

Nelle immobilizzazioni immateriali si rileva un lieve scostamento di € 276 relativo alla gestione del marchio Tazio Nuvolari; in quelle materiali si rileva uno scostamento di € 1.742 relativo principalmente ai lavori di manutenzione straordinaria dell'immobile sito in Mantova Via P.Amedeo 10 sede dell'Unità Territoriale ACI (rifacimento dei servizi igienici al 1° piano, verifica cornicione lato strada ed installazione serranda in uso al Garage) .

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

o Attività Istituzionali

In merito all'esercizio appena concluso si registra una sostanziale continuità nell'ambito delle attività istituzionali. La compagine associativa al 31.12.2020 pari a soci 6.893, evidenzia un decremento in termini numerici, rispetto ai 7.670 Soci accertati al 31.12.2019 di 777 unità ed un decremento in termini di ricavi e costi; infatti, le entrate per quote sociali ammontano ad € 455.938 (2019: € 486.410) mentre le aliquote su quote sociali riversate all'ACI ammontano ad € 256.938 (2019 : € 271.229).

Le cause dello scostamento sopra evidenziato sono inevitabilmente connesse alla drammatica situazione generata dall'emergenza da COVID-19, che dal mese di Febbraio 2020 ha colpito pesantemente anche il nostro Paese, con ripercussioni sanitarie, sociali ed economiche, le quali hanno inevitabilmente causato in primo luogo la paralisi di tutto il settore *automotive* e successivamente una forte contrazione dei consumi e della domanda di servizi automobilistici che interessa ancora oggi il settore stesso.

La Direzione dell'Ente ha adottato una serie di provvedimenti amministrativi diretti a garantire la sicurezza del Personale e degli Utenti da un lato e la continuità dell'amministrazione dall'altro.

In ossequio ai numerosi provvedimenti amministrativi adottati dal Governo, dalla Regione Lombardia e dagli Organi della Federazione ACI, sono state assunte le seguenti determinazioni:

-Chiusura degli uffici al pubblico dal 12/3/2020 al 30/4/2020;

-Ricognizione dei servizi essenziali dell'Ente e prosecuzione degli stessi in modalità *smartworking* (c.d. lavoro agile);

- Predisposizione del documento integrativo del Documento Valutazione Rischi, realizzato dalla Direzione in sinergia con il Comitato Emergenza COVID-19, composto dal Presidente, dal Direttore, dal Medico del Lavoro competente, dal RSPP e dal rappresentante del Personale;
- Sanificazione dei locali;
- Acquisto e fornitura dei prescritti presidi sanitari (guanti, mascherine, barriere protettive in plexiglass agli sportelli, ecc.) e di avvisi e strumenti volti a regolamentare l'accesso agli uffici ed il distanziamento sociale;
- Formazione ed aggiornamento costante del Personale e dei Delegati – mediante circolari, ordini di servizio e videoconferenze - in merito alle misure di contenimento del rischio di contagio e delle norme di comportamento da adottare alla riapertura al pubblico degli Uffici.
- Riapertura al pubblico della Sede dell'Ente in data 4/5 u.s., nel rispetto del Protocollo predisposto in data 27/4/2020 dal sopracitato Comitato dell'Ente e previa informativa al Prefetto di Mantova ed alle OO.SS.

La ripresa delle attività - realizzata in modo ordinato, prudente e graduale – è stata svolta fino alla fine dell'anno senza particolari criticità. L'accesso ai locali avviene in modo corretto e disciplinato, anche grazie alla professionalità e collaborazione del Personale dell'Ente e della propria Società in house.

Il presidio che l'Automobile Club Mantova ha svolto ininterrottamente nel proprio territorio di competenza anche nelle fasi più drammatiche della pandemia e della conseguente crisi economica, ha consentito di contenere la perdita di Soci, di recuperarne una parte nella fase finale dell'anno e di conseguire una elevata percentuale di Soci fidelizzati con tessera a rinnovo automatico - il 45% del portafoglio Soci - che colloca A.C. Mantova al secondo posto in Lombardia per numero di associati fidelizzati.

Inoltre, la Direzione dell'Ente ha predisposto il potenziamento del Servizio Assistenza Automobilistica, con previsione di turni straordinari di sessioni per il rinnovo delle patenti guida e con l'adozione di un nuovo *software* gestionale, al fine di consentire maggiore efficienza nella consulenza e disbrigo delle formalità automobilistiche per i Soci ed i Clienti generici.

L'attività assicurativa ha prodotto nel corso dell'anno 2020 risultati soddisfacenti per le provvigioni che sono pervenute all'Ente relativamente all'attività svolta dall'Agenzia Capo di Mantova Sede e dalle due Agenzie Principali di Ostiglia e Suzzara, strutturalmente sottoposte all'Automobile Club; i proventi da attività assicurativa ammontano, infatti, ad €

137.847 (2019: € 141.089); il decremento di € 3.242 è relativo principalmente alle provvigioni ricevute dall'Agente Capo di Mantova Sede (€ 2.365) ed all'accantonamento per la liquidazione del Portafoglio Sub-Agenti (€ 1.357).

Per un quadro completo dei servizi offerti all'utenza ed ai Soci, annotiamo anche i dati relativi all'assistenza automobilistica, gestita dalla società di servizi *in house* S.A.S.A. srl. Tale attività, comprese le pratiche di rinnovo e convalida patenti, ha prodotto ricavi per € 256.048 a fronte di n.6.084 pratiche definite (€ 254.595 anno 2019 con n.6.324 pratiche). Si può, quindi, confermare la buona resa del servizio, sia in Sede che presso le Delegazioni di Virgilio e di Viale Partigiani.

○ **Automobilismo storico e sportivo**

Malgrado le forti criticità generate dalla pandemia da Covid-19, il 2020 è stato caratterizzato da una intensa attività volta a promuovere, valorizzare e dare impulso all'automobilismo storico e sportivo, al Museo Tazio Nuvolari ed al progetto strategico della Federazione "ACI STORICO", al quale A.C. Mantova ha aderito quale Socio Fondatore.

Si allega alla presente relazione la scheda contenente il riepilogo dei principali eventi realizzati nel corso dell'anno dall'Ente, con il prezioso supporto della propria Commissione Sportiva, dell'Associazione Ufficiali di Gara "Virgilio" e della Scuderia Tazio Nuvolari Italia:

SCHEMA RENDICONTAZIONE PROMOZIONE ACI STORICO 2020

EVENTO	DATA E LUOGO	TIPO DI MANIFESTAZIONE
1. Accordo A.C. Mantova - TEA Energia	Museo Tazio Nuvolari (MN) 25/09/2020	<i>ACI Storico è stato promosso e divulgato presso il Museo Tazio Nuvolari il 25 settembre in occasione di un accordo tra TEA energia e ACI Mantova per l'apertura di un nuovo punto TEA a Viadana e di nuove sinergie tra i nostri ed i loro sportelli per aumentare sia i Soci ACI che i consumatori TEA. Sinergia in atto da molti anni consolidata nel tempo.</i>
2. Comunicato promo-pubblicitario	Mantova 9/12/2020	<i>ACI Storico è stato promosso e divulgato presso tutte le testate giornalistiche e televisive mantovane: il Club ACI Storico persegue la tutela, la conservazione, la valorizzazione e la diffusione del patrimonio storico motoristico italiano, oltre che la passione per le auto storiche.</i>
3. Passaggio 1000 MIGLIA a Mantova	Mantova 22/10/2020	<i>ACI Storico è stato promosso e divulgato durante il passaggio della più famosa corsa storica Mille Miglia a Mantova, sono stati esposti gli stendardi di ACI Storico presso la bellissima e suggestiva Piazza Sordello durante tutta la manifestazione ed il passaggio delle prestigiose AUTO STORICHE partecipanti alla Mille Miglia.</i>
4. Premiazione Soci Sportivi Campionato Sociale	Palazzo Te 14/07/2020	<i>Automobile Club Mantova e Scuderia Tazio Nuvolari Italia hanno promosso ACI Storico durante la premiazione dei Soci Sportivi di ACI Mantova presso il prestigioso Palazzo Te di Mantova ai Giardini dell'Esedra alla presenza di circa 100 persone esponendo i totem di ACI Storico ed il Presidente ha parlato dell'importanza del Club per l'organizzazione degli eventi. La photogallery completa è pubblicata nella pagina Facebook Acì Mantova</i>
5. Motor Gallery 2020	Modena 26-27/9/2020	<i>Il Museo Tazio Nuvolari dell'A.C. Mantova ha promosso ACI Storico in occasione dell'Edizione 2020 del Motor Gallery, dedicata alla FORMULA JUNIOR voluta nel 1958 dal Conte Giovanni Lurani come categoria formativa e che continua anche oggi a rappresentare nelle competizioni una soluzione conveniente per l'attività agonistica.</i>
ALTRI EVENTI	Gennaio - Dicembre 2020	<i>Infine, si ricorda che il Museo Tazio Nuvolari dell'A.C. Mantova è affiliato ad ACI STORICO e che tale progetto strategico della Federazione è stato costantemente richiamato in numerosi ulteriori eventi realizzati nel corso dell'anno dall'A.C. Mantova in tutti gli eventi sportivi e culturali realizzati presso la propria struttura museale (premiazione Campionati Sociali e Pionieri della Guida, mostre, serate a tema, ecc.) Per approfondimenti si può consultare il sito web www.mantova.aci.it e la pagina Facebook Acì Mantova</i>
ALTRI EVENTI	Gennaio - Dicembre 2020	<i>Il marchio ed i servizi del Club ACI STORICO sono stati costantemente promossi mediante pubblicazioni ad hoc sul sito istituzionale www.mantova.aci.it e sulla pagina Facebook ACI Mantova.</i>

Come di consueto, gli eventi sono stati presentati ed illustrati attraverso comunicati stampa, cerimonie ed incontri nel rispetto dei vigenti protocolli sanitari e utilizzo di web e social media. Si evidenziano, in particolare, gli ottimi riscontri in termini di contatti e visualizzazioni della pagina Facebook "Aci Mantova".

Si segnala, inoltre, che l'Automobile Club Mantova ha collaborato nella realizzazione della 4a edizione del Trofeo Colline Moreniche organizzato dall'Associazione Ufficiali di Gara "Virgilio". La gara ha attraversato la città di Mantova e tutte le località più belle dell'entroterra gardesano per un percorso totale di oltre 150 Km. e 45 prove cronometrate.

Come referente provinciale di ACI Sport, A.C. Mantova ha rilasciato complessivamente n.293 licenze sportive, di cui n.25 karting e n.88 giornaliera ai partecipanti stranieri del Gran Premio Nuvolari.

Il 14 Luglio 2020 si è svolta, presso il Giardino dell'Esedra di Palazzo Te a Mantova, la cerimonia di premiazione del Campionato Sociale dell'A.C. Mantova. Alla manifestazione, organizzata con la collaborazione della Scuderia Tazio Nuvolari Italia e della Commissione Sportiva dell'Ente, hanno partecipato numerose scuderie e licenziati ACI Sport di Mantova, ai quali sono stati attribuiti premi e benemerenze per l'attività svolta. La premiazione, che si è svolta nel pieno rispetto delle vigenti normative volte al contenimento dell'emergenza sanitaria da Covid-19.

○ **Museo Tazio Nuvolari**

La leggenda di Tazio Nuvolari, il "Mantovano volante", continua a vivere nel Museo Tazio Nuvolari, che raccoglie il lascito del grande campione oggi custodito e promosso dall'Automobile Club Mantova.

Attraverso le raccolte di immagini, di trofei originali, di *memorabilia* e di rari contributi audiovisivi, il Museo racconta la vita straordinaria del "*più grande pilota del passato, del presente e del futuro*" (cit. F. Porsche).

Le migliaia di appassionati, sportivi e turisti che ogni anno visitano il Museo, compiono un autentico viaggio nel tempo, che permette di riscoprire una delle più emozionanti ed incredibili storie umane e sportive del Novecento.

Poiché riveste obiettivo statutario di primaria importanza per A.C. Mantova la divulgazione, la tutela e la valorizzazione dell'automobilismo storico e sportivo mantovano, attraverso l'organizzazione di eventi culturali e sportivi volti in particolare a

conservare anche tra i giovani il ricordo del grande pilota Tazio Nuvolari, l'Ente ha individuato nel Museo Tazio Nuvolari il luogo ideale ed il canale di comunicazione privilegiato per l'organizzazione e la realizzazione delle attività culturali e degli eventi sportivi sopra citati.

A tal fine, per il 2020 l'A.C. Mantova ha determinato di rendere ancora più strutturata ed integrata la propria tradizionale collaborazione in particolare con il Comune di Mantova (proprietario dell'immobile sede del Museo) e con la Scuderia Tazio Nuvolari Italia (storico sodalizio mantovano, co-fondato dall'A.C. Mantova, che riunisce numerosi esperti ed appassionati di automobilismo storico e sportivo) con l'obiettivo di realizzare importanti iniziative di riorganizzazione, *restyling* e sviluppo del Museo Tazio Nuvolari.

Tali iniziative sono state realizzate in sinergia ed armonia con il Club ACI STORICO, di cui l'Automobile Club Mantova è Socio Fondatore.

Il progetto locale in esame, pienamente conseguito, è stato realizzato attraverso le seguenti quattro fasi:

1. MIGLIORAMENTO DISTRIBUTIVO, per una lettura più emozionale degli spazi espositivi, secondo una serie di interventi elencati in dettaglio nella pagina seguente della presente relazione;

2. MIGLIORAMENTO DEI CONTENUTI, mediante una imponente ricerca e raccolta sistematica - in forma cartacea e digitale - di informazioni storiche, aneddoti e curiosità relative ad ogni trofeo ed oggetto in esposizione. Tale attività di ricerca e raccolta di informazioni e documentazione storica e sportiva, ha impegnato per oltre 200 ore totali un gruppo di lavoro costituito da esperti di sport automobilistico, storici e giornalisti mantovani;

3. MIGLIORAMENTO DELLA NOTORIETÀ del Museo, anche a livello internazionale, attraverso:

- apertura di rapporti e collaborazioni con altri Musei e Club legati alle competizioni, alle marche ed ai circuiti con cui Nuvolari ha corso, ai piloti che hanno avuto relazioni con Nuvolari.

-aggiornamento dei siti web www.tazionuvolari.it - www.mantova.aci.it www.scuderiatazionuvolari.it ed implementazione dei *social* (in particolare della pagina Facebook Acì Mantova).

- attivazione di rapporti con i giornalisti delle testate più importanti;

- eventi e conferenze periodiche legate al mondo dello sport auto e moto di ieri e di oggi.

Malgrado le considerevoli difficoltà e limitazioni determinate dall'insorgere della pandemia da Covid-19 e dalla necessità di sospendere temporaneamente le visite al Museo su decisione delle competenti Autorità, anche la fase in esame è stata pienamente realizzata.

Si segnalano - in particolare - le collaborazioni e convenzioni con il Museo dell'auto di Torino ed il Museo Nicolis di Verona e l'organizzazione di n. 2 eventi nel rispetto dello specifico protocollo sanitario adottato dall'Ente.

4. MIGLIORAMENTO ED AMPLIAMENTO DEL MERCHANDISING, anche attraverso la definizione di *partnership* ed accordi con aziende *leader* nei settori di interesse (oggettistica, abbigliamento, ecc.)

Le linee di azione sopra elencate sono state completate dalla realizzazione di alcuni lavori ed interventi, finalizzati a creare l'ampliamento ed il miglioramento dell'area espositiva museale, anche al fine di ospitare allestimenti e veicoli storici.

Sono di seguito elencati i principali lavori ed interventi eseguiti presso il Museo Tazio Nuvolari nel corso del 2020:

1. Lavori di miglioramento condotti sull'impianto elettrico (in particolare implementazione e ricollocazione dell' illuminazione dell'area espositiva);
2. Lavori falegnameria per modifiche allestimenti;
3. Tinteggiatura facciate e portone;
4. Fornitura ed installazione di un maxi schermo per la proiezione dei filmati storici;
5. Installazione di casse acustiche e microfono *wireless*;
5. Predisposizione ed esposizione di disegni, stampe e materiale grafico.

Nel corso del 2020 l'apertura e chiusura del Museo al pubblico è stata disposta in rigoroso ossequio delle disposizioni delle competenti Autorità.

Si evidenzia che la riorganizzazione del Museo TN, attuata nella parte finale del 2019 in collaborazione con la Scuderia Tazio Nuvolari Italia e pienamente operativa dal mese di Gennaio 2020, sta producendo significativi risultati sia dal punto di vista del contenimento dei costi di gestione della struttura museale, sia sotto il profilo degli incassi derivanti dalla vendita di biglietti e gadget.

La collaborazione con la STNI ha consentito, inoltre, di realizzare importanti interventi di valorizzazione dell'area espositiva; di dare impulso ed avvio a collaborazioni con altri

Museo (Museo Nicolis, Museo dell'Auto di Torino, ecc.), di realizzare eventi culturali di elevato livello qualitativo e di ampliare l'orario di apertura al pubblico.

○ **Adempimenti giuridici e Governance**

Anche nel 2020 l'Ente ha predisposto, deliberato ed eseguito un complesso di adempimenti giuridici volti ad allineare l'Automobile Club Mantova e la propria Società *in house* SASA Srl alle vigenti disposizioni di legge ed alle più recenti innovazioni legislative in tema buona amministrazione.

Si evidenzia, inoltre, che nel 2020 il Direttore dell'Ente ha assolto con rigore e puntualità tutti gli adempimenti giuridici dell'Ente in materia di trasparenza, pubblicità legale e prevenzione della corruzione, attraverso una costante attività di monitoraggio e controllo, nonché attraverso la pubblicazione di informazioni e atti amministrativi nella Sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'Automobile Club Mantova.

○ **Tutela e valorizzazione del patrimonio dell'A.C. Mantova**

Nel 2020, oltre alle ordinarie attività di gestione del patrimonio immobiliare dell'Ente - che trova evidenza in precedenti sezioni della presente relazione - l'Automobile Club Mantova ha continuato a porre una particolare attenzione alla valorizzazione ed alla tutela legale dei propri beni immateriali ed in particolare del *brand* "Tazio Nuvolari", oggetto di registrazioni all'Ufficio Italiano Brevetti e di registrazioni internazionali in numerose classi merceologiche.

Giova riepilogare di seguito in forma sintetica le numerose e complesse iniziative deliberate dal Consiglio Direttivo, alle quali è stata data esecuzione, efficacia e pubblicità mediante specifici e puntuali atti amministrativi adottati dal Direttore dell'Ente:

- 1) Realizzazione e pubblicazione di avvisi ed atti di diffida, volti a rendere noto e ben visibile il carattere di "marchio registrato" e di proprietà dell'Ente del *brand* "Tazio Nuvolari" e di avviare specifiche azioni stragiudiziali nei confronti di soggetti che utilizzavano indebitamente tale marchio;
- 2) Applicazione rigorosa del Regolamento d'Uso dei Marchi di proprietà dell'Automobile Club Mantova;

- 3) Riunioni ed attività della Commissione di Vigilanza Marchi, in ossequio a quanto previsto dall'Art. 7 del Regolamento sopra citato;
- 4) Servizio di Sorveglianza sui marchi di proprietà dell'Ente;
- 5) Azione legale nei confronti della Scuderia Mantova Corse e dei suoi associati, finalizzata al ripristino in favore dell'Ente della titolarità anche formale del marchio "Gran Premio Nuvolari".

○ **Educazione e Sicurezza Stradale**

Nel corso del 2020 è stata come di consueto realizzata una intensa, altamente qualificata e diversificata attività di sensibilizzazione di persone di qualsiasi età, mediante l'erogazione di tutti i format didattici attualmente in uso nella Federazione ACI. Si conferma l'elevato gradimento dei cittadini e delle Istituzioni pubbliche partner, in particolare la Prefettura, le Forze dell'Ordine ed il Comune di Mantova.

Di seguito è evidenziato in forma sintetica il riepilogo delle attività didattiche e delle iniziative di comunicazione in tema di educazione e sicurezza stradale:

• **N. 3 Corsi di didattica a distanza**

1. Sabato 21 Novembre 2020 dalle ore 11.00 alle ore 12.00 - *Format TrasportAci Sicuri*
 2. Mercoledì 2 Dicembre 2020 dalle ore 10.00 alle ore 11.00 - *Format TrasportAci Sicuri*
 3. Martedì 15 Dicembre 2020 dalle ore 18.00 alle ore 19.00 - *FormatTrasportAci Sicuri*
- I tre corsi, che sono stati tenuti in forma gratuita ed in videoconferenza Responsabile Educazione stradale A.C. Mantova, sono diretti sia ai neo genitori che ai genitori di bambini dai 0 ai 10/12 anni, che ai nonni o adulti interessati.

L'iniziativa è realizzata in collaborazione con:

- ASST Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Mantova (Regione Lombardia)
- Comune di Mantova
- ASL di Mantova (ATS della Val Padana)
- "La Tela di mamata" (Associazione Ostetriche di Mantova)
- "Ape Maia" (Asilo nido di Mantova)
- Scuola elementare "Ippolito Nievo" di Mantova

• **N. 10 Attività di comunicazione su media locali**

Le attività di seguito elencate, sono state pubblicate sulla pagina Facebook "Aci Mantova" e trasmesse alle redazioni *on line* dei media locali:

1. Campagna "La coscienza ACI risponde" (n. 2 pubblicazioni effettuate nei mesi di Giugno e Luglio 2020 e dedicate rispettivamente ai principali fattori di sicurezza e alla guida sotto l'effetto di alcool, farmaci e stupefacenti);
2. Campagna "Buon Ferragosto da Automobile Club Mantova" (Agosto 2020);
3. Monopattini elettrici - Regole di comportamento (Agosto 2020);
4. Settimana europea della mobilità (n. 2 pubblicazioni nel mese di Settembre 2020);
5. Settimana europea dello sport #beactive (Settembre 2020);
6. EuroNCAP - Presentazione dei Protocolli di verifica delle tecnologie per la guida sicura assistita (Ottobre 2020);
7. Campagna sicurezza stradale #rispettiamoci 2020 ACI-Giro d'Italia (Ottobre 2020);
8. Presentazione Rapporto annuale ACI-ISTAT relativo agli incidenti stradali 2019 (Ottobre 2020);
9. Campagna "Pneumatici sotto controllo" (n. 2 pubblicazioni eseguite in Ottobre 2020);
10. Campagna #adasbuonamico - Sistemi avanzati di assistenza alla guida (Novembre 2020).

○ **Attività Delegate**

Servizio Tasse Automobilistiche

Tutte le Delegazioni dell'Automobile Club Mantova sono abilitate al servizio di esazione delle Tasse Automobilistiche, che è stato effettuato come di consueto anche nel corso del 2020 insieme all'Ufficio di Sede. Il servizio "*bollo facile*" realizza, come noto, la fidelizzazione della compagine associativa, ponendo l'Automobile Club di Mantova in una interessante posizione di preminenza nei confronti di altre sedi dal punto di vista della diffusione di questo servizio.

Società di servizi *in house* S.A.S.A. Srl

La Società ha svolto, con proprio personale, le consuete seguenti attività di interesse generale a favore dell'Automobile Club Mantova:

- 1) Servizi Amministrativi (contabilità ordinaria, bilancio e personale);
- 2) Segreteria e servizio informazioni a Clienti e Soci ACI;
- 3) Gestione diretta delle Delegazioni ACI di Mantova Sede, Mantova Viale Partigiani e Virgilio (servizi associativi, riscossione tasse automobilistiche, pratiche automobilistiche)

4) Supporto operativo all'A.C. Mantova nelle attività del Servizio Soci, dell'Ufficio Sportivo, del Servizio Bollo Sicuro e del Museo Tazio Nuvolari;

5) Iniziative ed eventi di Educazione e Sicurezza stradale.

Sono di seguito riportati i principali fatti gestionali, che hanno caratterizzato le sopra elencate attività tipiche della Società e che sono stati oggetto di periodiche relazioni e puntuali informative rese dall'Amministratore Unico della Società al Presidente ed al Consiglio Direttivo dell'Ente.

➤ Dati relativi all'anno 2020 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 6.084 per un totale diritti da clienti di € 235.222

- Mantova Sede n. 1.855 € 78.479
- Mantova Partigiani n. 1.210 € 49.573
- Virgilio n. 3.019 € 107.170

➤ Nello specifico patenti n.4.036 per un totale diritti da medici di € 20.826

- Mantova Sede n. 968 € 4.995
- Mantova Partigiani n. 772 € 3.984
- Virgilio n. 2.296 € 11.847

Appare interessante il confronto con analoga rilevazione riferita al 2019:

➤ Dati relativi all'anno 2019 riguardanti l'assistenza automobilistica:

Pratiche effettuate n. 6324 per un totale diritti da clienti di € 233.403

- Mantova Sede n. 1.757 € 68.342
- Mantova Partigiani n. 1.310 € 46.914
- Virgilio n. 3.257 € 118.147

➤ Nello specifico patenti n.4107 per un totale diritti da medici di € 21.192

- Mantova Sede n. 905 € 4.670
- Mantova Partigiani n. 838 € 4.324
- Virgilio n. 2.364 € 12.198

❖ Gli incassi del Museo per l'anno 2020 ammontano ad € 7.672:

- Ingressi diretti € 4.581
- Ingressi con Mantovacard € 751
- Vendite oggetti/libri € 2.340

Gli ingressi nel 2020 sono così suddivisi: 525 interi, 308 ridotti e 5 comitive.

Servizi Associativi

Come anticipato nelle pagine precedenti, il 2020 è stato caratterizzato da una flessione del numero dei Soci dell'Automobile Club Mantova, ma i PdV gestiti dalla Società S.A.S.A. Srl hanno contribuito significativamente alla produzione associativa, con l'attivazione di n. 3.425 tessere nel 2020 (3.589 nel 2019).

Si è ritenuto pertanto necessario un realizzare complesso di attività di formazione ed aggiornamento professionale dei delegati, ma anche e soprattutto realizzare indagini volte all'individuazione di nuovi partner, al fine di raggiungere segmenti di clienti e zone della provincia mai realmente presidiate dall'A.C. Mantova.

Sono stati effettuati necessari investimenti in hardware e software, al fine accrescere la competitività della Società in relazione ai nuovi adempimenti automobilistici (patenti e c.d. "Documento unico"), ma anche di garantire la migliore operatività dei Punti di vendita nelle situazioni di emergenza connesse al perdurare della pandemia da Covid-19 (smartworking in primis).

Al fine di rendere più efficace l'offerta di servizi presso la delegazione ACI di Virgilio, si è provveduto a ridefinire l'articolazione degli orari del personale, a regolamentare/controllare rigorosamente (ed in un caso a sanzionare) l'operato del personale stesso e ad ampliare il numero delle sedute mediche per rinnovo patenti.

Presso la Sede e Borgo Virgilio, sono state installate postazioni che consentono di emettere e trasmettere all'ufficio competente le fototessere a norma di legge e sono realizzate con carattere di continuità specifiche iniziative di *direct marketing* e *teleselling*.

Proprietà Immobiliari

Si evidenzia con piacere che, dopo una lunga e complessa ricerca di mercato, il 1/12/2019 è stato sottoscritto il contratto di locazione dell'immobile di proprietà della Società, ubicato in Mantova Viale Gobio.

L'ultimo bilancio approvato della Società si riferisce all'esercizio 2019, chiuso con un utile di esercizio di € 7.401 ed un patrimonio netto di € 61.094 comprensivo di tale risultato.

Il bilancio relativo all'anno 2020 da sottoporre all'Assemblea nel mese di aprile 2021, evidenzia un utile di esercizio di € 25.763 ed un patrimonio netto di € 86.858 comprensivo di tale risultato.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato, secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
ATTIVITÀ FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	381.227	390.848	-9.621
Immobilizzazioni materiali nette	536.697	532.081	4.616
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Totale Attività Fisse	967.924	972.929	-5.005
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	188.677	199.555	-10.878
Crediti verso società controllate	15.753	17.968	-2.215
Altri crediti	32.550	34.930	-2.380
Disponibilità liquide	2.066	2.066	0
Ratei e risconti attivi	119.867	124.003	-4.136
Totale Attività Correnti	358.913	378.522	-19.609
TOTALE ATTIVO	1.326.837	1.351.451	-24.614
PATRIMONIO NETTO	-796.827	-825.340	28.513
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	159.487	155.342	4.145
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	159.487	155.342	4.145
PASSIVITÀ CORRENTI			
Debiti verso banche	278.781	272.250	6.531
Debiti verso fornitori	1.302.907	1.309.471	-6.564
Debiti verso società controllate	125.847	158.285	-32.438
Debiti tributari e previdenziali	19.666	22.246	-2.580
Altri debiti a breve	18.968	44.982	-26.014
Ratei e risconti passivi	218.008	214.215	3.793
Totale Passività Correnti	1.964.177	2.021.449	-57.272
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	1.326.837	1.351.451	-24.614

Il decremento di € 5.005 delle attività fisse rispetto all'esercizio precedente è riconducibile essenzialmente alla diminuzione delle immobilizzazioni immateriali per € 9.621 (Marchio Tazio Nuvolari) compensato parzialmente dall'aumento delle immobilizzazioni materiali per € 4.616 (Immobili).

Il decremento delle attività correnti rispetto al 2019, pari ad € 19.609, è in larga misura da ricondurre alla diminuzione dei crediti verso clienti (€ 10.878), verso società controllate (€ 2.215), per altri crediti (€ 2.380) e ratei/risconti attivi (€ 4.136).

Le passività non correnti registrano un incremento di € 4.145 dovuto all'accantonamento del fondo di trattamento di fine rapporto.

Il decremento delle passività correnti, pari ad € 57.272 è attribuibile a minori debiti verso fornitori (€ 6.564), società controllate (€ 32.438), tributari e previdenziali (€ 2.580) e altri debiti a breve (€ 26.014) compensati parzialmente da maggiori debiti verso banche (€ 6.531), verso i fornitori (€ 13.436) e ratei e risconti passivi (€ 3.793).

L'analisi per indici, applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo (patrimonio netto/attività fisse), evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio pari a 0,82 nell'esercizio in esame, contro un valore pari al 0,85 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente, se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

L'indice di copertura delle immobilizzazioni (patrimonio netto+passività non correnti/attività fisse) con fonti durevoli presenta un valore pari a 0,99 nell'esercizio in esame, in lieve diminuzione rispetto al valore di 1,00 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente, anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento con terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (Patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 0,38 così come quello relativo all'esercizio precedente. Tale indice, per essere giudicato positivamente, non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo, ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 0,18 nell'esercizio in esame mentre era pari a 0,19 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

Immobilizzazioni immateriali nette	381.227	390.848	-9.621
Immobilizzazioni materiali nette	536.697	532.081	4.616
Immobilizzazioni finanziarie	50.000	50.000	0
Capitale immobilizzato (a)	967.924	972.929	-5.005
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	188.677	199.555	-10.878
Crediti verso società controllate	15.753	17.968	-2.215
Altri crediti	32.550	34.930	-2.380
Ratei e risconti attivi	119.867	124.003	-4.136
Attività d'esercizio a breve termine (b)	356.847	376.456	-19.609
Debiti verso fornitori	1.302.907	1.309.471	-6.564
Debiti verso società controllate	125.847	158.285	-32.438
Debiti tributari e previdenziali	19.666	22.246	-2.580
Altri debiti a breve	18.968	44.982	-26.014
Ratei e risconti passivi	218.008	214.215	3.793
Passività d'esercizio a breve termine (c)	1.685.396	1.749.199	-63.803
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	-1.328.549	-1.372.743	44.194
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	159.487	155.342	4.145
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	159.487	155.342	4.145
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	-520.112	-555.156	35.044
Patrimonio netto	-796.827	825.340	-1.622.167
Posizione finanz. netta a breve termine	-276.715	270.184	-546.899
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	-520.112	555.156	-1.075.268

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate delle poste rettificative e le passività a breve termine, presenta un valore negativo di € 1.328.549 con una variazione in diminuzione di € 44.194 rispetto all'esercizio 2019.

Ciò evidenzia come nel 2020 le attività a breve termine non siano state sufficienti a finanziare le passività a breve.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2020	31.12.2019	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione al netto dei prov.str	874.933	928.397	-53.464	-5,8%
Costi esterni operativi al netto di oneri str.	737.966	790.617	-52.651	-6,7%
Valore aggiunto	136.967	137.780	-813	-0,6%
Costo del personale al netto di oneri str.	39.587	46.010	-6.423	-14,0%
EBITDA	97.380	91.770	5.610	6,1%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	40.568	52.901	-12.333	-23,3%
Margine Operativo Netto	56.812	38.869	17.943	46,2%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	0	0	0	
EBIT normalizzato	56.812	38.869	17.943	46,2%
Proventi straordinari	0	0	0	0,0%
Oneri straordinari	0	0	0	0,0%
EBIT INTEGRALE	56.812	38.869	17.943	46,2%
Risultato delle rett.valore att/pass finanz.	0	1.282	-1.282	-100,0%
EBIT integrale	56.812	40.151	16.661	41,5%
Oneri finanziari	8.343	8.107	236	2,9%
Risultato Lordo prima delle imposte	48.469	32.044	16.425	51,3%
Imposte sul reddito	19.956	21.226	-1.270	-6,0%
Risultato Netto	28.513	10.818	17.695	163,6%

Dalla tabella sopra riportata risulta una diminuzione del valore aggiunto di € 813 determinato dall'effetto congiunto del decremento dei costi esterni operativi (€ 52.651) e del valore della produzione (€ 53.464); si è generato un margine operativo lordo positivo di € 97.380 in aumento rispetto a quello registrato nel 2019 di € 91.770.

Nel 2020 il valore aggiunto è quindi in grado non solo di remunerare il costo del personale, ma anche di coprire gli ammortamenti e gli accantonamenti, con l'effetto che il margine operativo netto è positivo per € 56.812 in aumento rispetto a quello del 2019 (€ 38.869) di € 17.943.

Il risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari non rileva scostamenti, mentre la gestione delle rettifiche di valore delle attività finanziarie rileva un decremento di € 1.282.

I proventi e gli oneri straordinari non registrano rilevazioni nell'anno 2020 così come nell'anno 2019.

Gli oneri finanziari rilevano un lievissimo incremento di € 236 passando da € 8.107 nel 2019 ad € 8.343 nel 2020.

A fronte di un risultato lordo prima delle imposte positivo per € 48.469, si è reso necessario accantonare imposte sul reddito per € 19.956 che hanno portato il risultato netto dell'esercizio all'utile di € 28.513.

CONCLUSIONI

Signori Soci,

l'enunciazione dei valori numerici e dei risultati economico -patrimoniali conseguiti dall'Ente nel 2020 è stata da me eseguita in ossequio alle vigenti disposizioni di legge ed alle direttive e linee guida emanate dal Ministero Vigilante, dalla Corte dei Conti, dall'ANAC e dall'Automobile Club d'Italia. Per quanto concerne invece il riepilogo delle attività, delle iniziative e dei servizi istituzionali e pubblici resi ai Cittadini, ai Soci ed a tutti gli appassionati di automobilismo mantovano, spero di essere riuscito a trasmettere la percezione dell'impegno, della passione e della professionalità profusi quotidianamente dal Personale, dal Direttore e dal Consiglio Direttivo, che oggi ho il compito ed il piacere di rappresentare.

Si è reso necessario, in particolare, evidenziare e ripercorre le fasi salienti della drammatica situazione generata dall'emergenza da COVID-19, che dal mese di Febbraio ha colpito pesantemente anche il nostro Paese, con inevitabili ripercussioni sanitarie, sociali ed economiche, le quali hanno inevitabilmente causato la paralisi di tutto il settore automotive.

Desidero ribadire anche in questa parte conclusiva della mia relazione, che nel mio incarico di Presidente riveste ruolo centrale e priorità assoluta la tutela del prestigio e del patrimonio economico, immobiliare, sportivo e morale dell'Automobile Club Mantova, che

considero istituzione e patrimonio della nostra Città. Pertanto, intendo continuare ad agire con il massimo rigore e la massima determinazione, sapendo di poter contare non solo su Collaboratori preparati, ma anche sull'aiuto e sul sostegno di Voi Soci.

Convinto come sono della bontà del mio operato, di quello dei Consiglieri e del Direttore che mi affiancano quotidianamente, nonché dell'impegno profuso per la corretta gestione dell'Ente, lascio agli Associati ogni possibilità di intervento, invitandoli poi ad approvare la presente relazione ed il risultato di bilancio.

Il Presidente

F.to Alberto Marenghi